11.03.2024

Технико-экономическая программа по повышению эффективности деятельности акционерного общества АО «Бухоронефтгазпармалаш»



Scan me!

Составил кандидат на должность Председателя Правления АО «Бухоронефтгазпармалаш» Бакаев Б.М.

СОДЕРЖАНИЕ :

1. Паспорт технико-экономической программы по повышению эффективности деятельности акционерного общества АО «Бухоронефтгазпармалаш».
2. Миссия и видение дальнейшего развития АО «Бухоронефтгазпармалаш»
3. Анализ текущего состояния АО и основные проблемы.
4. План по управлению АО «Бухоронефтгазпармалаш» на 2024 год.
5. Планы на производство в области буровых работ АО на период 2024-2025 г.г.
6. Предложения по улучшению финансовых показателей АО на период 2024-2025 г.г.
7. Анализ возможных рисков АО «Бухоронефтгазпармалаш»
8. Перспективы развития АО «Бухоронефтгазпармалаш» с учетом долгосрочной перспективы, направленные на улучшение технико-экономических показателей и повышения конкурентоспособности.
9. Предложения по совершенствованию системы корпоративного управления.
10. Предложения по привлечению инвестиций в АО «Бухоронефтгазпармалаш».

Используемые термины:

Программа - технико-экономическая Программа по повышению эффективности деятельности акционерного общества;
АО – акционерное общество;
ГРР – геологоразведочные работы
Проект ГРР - проект геологоразведочных работ «Программа по воспроизводству углеводородной базы 2021-2025г.г.»
УБТ – утяжеленные бурильные трубы
ВСП – верхний силовой привод
МТР – материально-технические ресурсы

1. Паспорт технико-экономической Программы по повышению эффективности деятельности акционерного общества

№	Наименование	Обоснование
1	Основание для разработки Программы	Необходимость разработки Программы предопределена интенсивными социально-экономическими и структуро-образовательными изменениями в нефтегазовой отрасли, необходимостью разработки новых приоритетов в дальнейшем развитии акционерного общества с учетом меняющейся обстановки и усилением конкурентной борьбы между буровыми компаниями
2	Разработчик Программы	Претендент на должность Председателя Правления АО «Бухоронефтгазпармалаш» , вр.и.о. Председателя Правления АО «Бухоронефтгазпармалаш» Бакаев Б.М.
3	Цели и задачи Программы	- совершенствование, модернизация и оптимизация производственных мощностей АО; - развитие новых направлений деятельности АО; - развитие и внедрение новых технологий, в том числе с использованием IT-технологий; - развитие взаимовыгодного сотрудничества с иностранными и местными компаниями, внедрение зарубежного опыта; - обеспечение стабильного финансового состояния АО, решения вопроса по большим финансовым сумам в дебиторской-кредиторской задолженности; -улучшение социального обеспечения и условий работы сотрудников АО;
4	Источники финансирования	Собственные средства АО, инвестиции со стороны национальных и иностранных компаний

2. Миссия и видение дальнейшего развития АО «Бухоронефтгазпармалаш»

Миссия АО «Бухоронефтгазпармалаш» - создание конкурентно способного акционерного общества, поддержание высокой прибыльности и стабильности своей деятельности, повышение эффективности системы управления человеческими ресурсами, выстраивание эффективных взаимоотношений со стратегическими партнерами, обеспечение акционеров высоким доходом на инвестированный капитал путем повышения стоимости активов компании и выплаты денежных дивидендов.



Для достижения этих целей АО «Бухоронефтгазпармармалаш» в будущем будет использоваться все доступные возможности, включая дальнейшие усилия по сокращению затрат, росту эффективности своих операций, улучшению качества производимой продукции и предоставляемых услуг, применении прогрессивных технологий.

Видение – экономически и финансово устойчивое акционерное общество с высокой доходной деятельностью, надежной репутацией и современным парком технических средств и механизмов (буровых установок, автотранспортной и специальной техники)

3. Анализ текущего состояния АО и основные проблемы

Производство – состояние на 01.01.2024г.

По состоянию на 01.01.2024 год парк буровых установок АО составляет 7 единиц



1 буровой станок китайского производства ZJ-50DBS с верхним силовым приводом (ВСП);



2 буровых станка Уралмаш – 3Д с дизельным приводом;



4 буровых станка Уралмаш – 4Э на электроприводе.

1 буровой станок Уралмаш 4-Э участвует в эксплуатационном бурении и ведет бурение в скважине № 342 месторождение Зеварды, в Проекте геолого-разведочных работ «Программа по воспроизводству углеводородной базы 2023-2025г.г.» участвуют 1 буровой станок китайского производства ZJ-50DBS в скважине № 1 площадь Бердикудук, 2 буровых станка Уралмаш – 3Д на скважинах №1 площадь Фараб и № 3 Гарбий Аккум, 2 буровых

станка Уралмаш 4Э задействованы на скважинах № 5 Илланли, и № 2 Патталик и 1 буровой станок Уралмаш-4Э находятся в ожидании выдачи объемов работ (новые точки).

Задействовано в работе 6 из 7 буровых станков, что составляет 86% от производственных мощностей АО.

За 2023 год при плане 11800 м, буровыми станками АО пробурено 23520 метров, что составило – 199,3% от установленного плана.

При плане завершения строительством скважин в количестве – 5 шт , фактически завершенно строительством – 7 шт , что составляет – 140% от установленного плана.

Основными проблемами на данный момент помимо нестабильности выделения новых точек для бурения со стороны АО «Узбекнефтегаз» является не своевременное и не в полном объеме обеспечением материалами и запасными частями бурящихся буровых, из-за чего снижается коммерческая скорость бурения, стоит острая необходимость проведения ремонта бурового оборудования и закупа нового.

Из-за наличия изношенного оборудования повышаются работы на проведение ремонтных работ и проводятся вынужденно дополнительные работы по спуско-подъему бурильного инструмента.

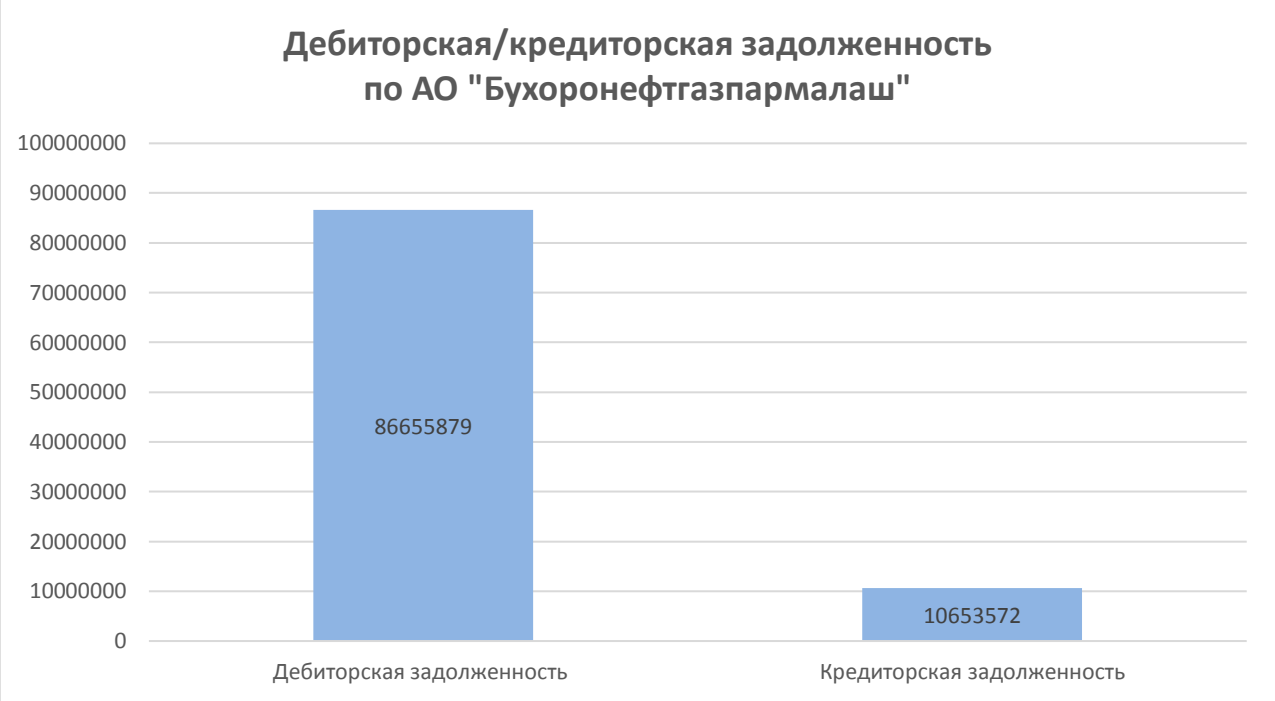
Решение проблем, связанных с ритмичным обеспечением необходимыми МТР и проведением закупа необходимого оборудования/проведения капитального ремонта повысить в разы коммерческую скорость буровых работ.

Также имеются проблемные вопросы по дебиторской и кредиторской задолженности.

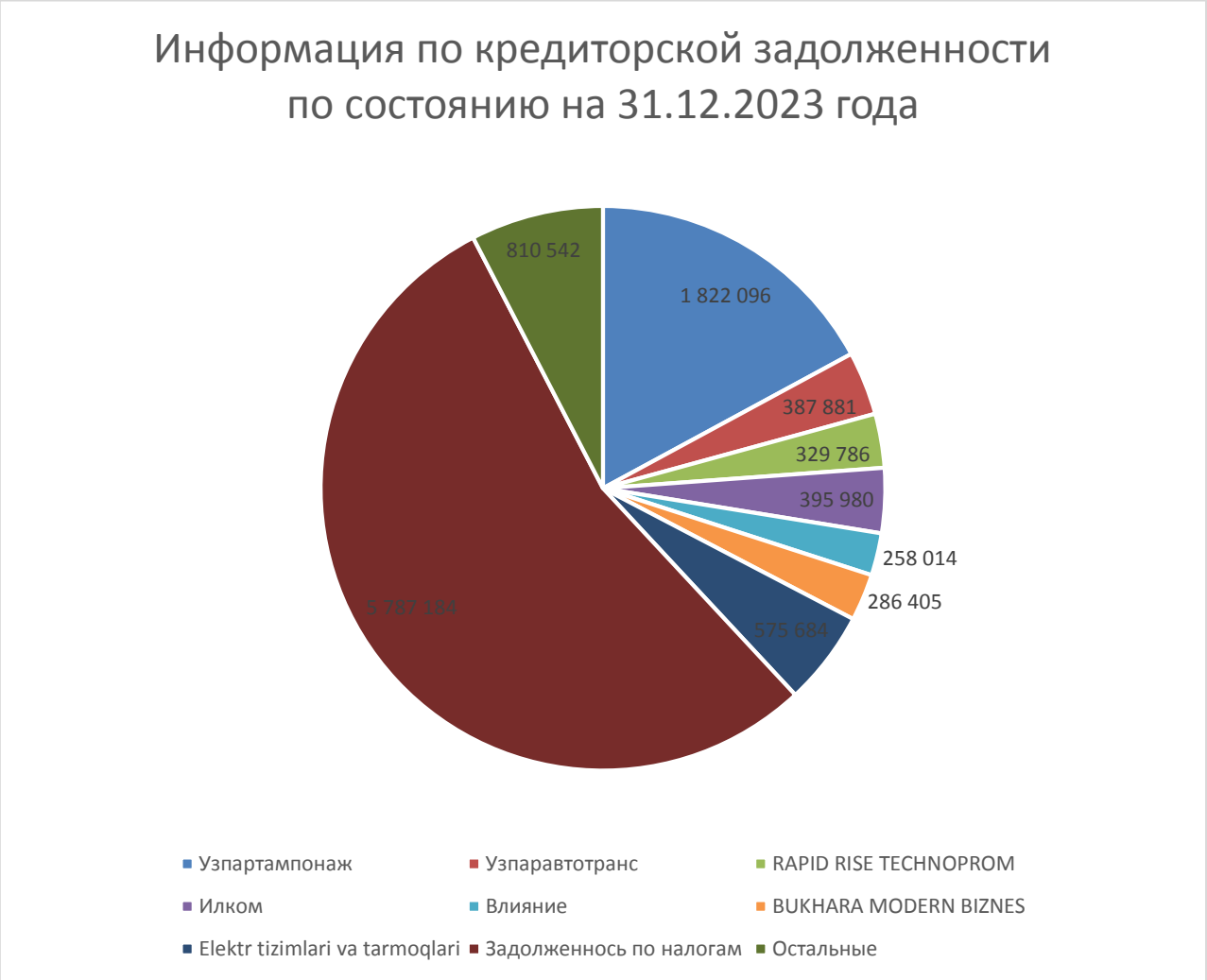
Именно обеспечение выполнения план-графика строительства скважин АО «Узбекнефтегаз» в установленные сроки без длительных простоев и ремонтных работ дает возможность рассчитывать на дальнейшие объемы (новые точки) со стороны Генерального Заказчика АО «Узбекнефтегаз».

Финансовое состояние – состояние на 01.01.2024г.:

По состоянию на 31.12.2023 год дебиторская задолженность АО составляет 86 655 879 сум, кредиторская 10 653 572 сум.






Информация по кредиторской задолженности
по состоянию на 31.12.2023 года
1 822 096
387 881
329 786
395 980
258 014
286 405
575 684
5 787 184
810 542
Узпартампонаж
Узпаравтотранс
RAPID RISE TECHNOPROM
Илком
Влияние
BUKHARA MODERN BIZNES
Elektr tizimlari va tarmoqlari
Задолженность по налогам
Остальные


Технико-экономические показатели за 2023 год
200000
180000
160000
140000
120000
100000
80000
60000
40000
20000
0
11800
23520
91990
184871
3000
5310
Проходка, м
Объем выполненных работ, млн сум
Чистая прибыль, млн сум
План 11800 91990 3000
Факт 23520 184871 5310
План
Факт

4. План по управлению АО «Бухоронефтгазпармалаш» на 2024 год.

Управление предприятием — это **процесс воздействия** на коллектив работников для достижения **необходимых результатов**.

Умение управлять предприятием обязательно для каждого руководителя, топ-менеджера, бизнесмена. При этом необходимо научиться управлять таким образом, чтобы сотрудниками предприятия выполнялись поставленные цели, — получение прибыли, выполнение работ на качественном уровне и в установленные сроки.

Для достижения улучшения управлением АО «Бухоронефтгазпармалаш» с моей стороны будут продолжены работы по четкому разграничению компетентности отдельных служб (подразделений) управления и сотрудников АО, их ответственности и обеспечения нормальных рабочих взаимоотношений в процессе ведения производства.

В целях усиления эффективности управлением АО в апреле месяце 2024 года мной запланировано произвести пересмотр коллективного договора, должностных инструкций, а также положений об отделах и службах с учетом современных требований (обязательная компьютерная грамотность, навыки работы с ресурсами интернет, обновления регламентов и т.д.). Помимо этого, вносимые изменения будут также ориентироваться на новую редакцию Трудового Кодекса Республики Узбекистан.

Чтобы сохранить устойчивость дальнейшего развития АО с моей стороны, будет построена система управления предприятием на **пяти основных функциях**:

1. Принятие решения, способного принести предприятию пользу.
2. Организация выполнения этого решения.
3. Контроль и регулирование исполнения сотрудниками решений. Корректировка.
4. Осуществление обратной связи.
5. Анализ выполненных решений. Выводы.

При этом, в процессе реализации решений и по итогам выполненных работ буду **анализировать ход исполнения и в случае необходимости принимать решение** о **корректировке** дальнейшей деятельности.

Особое внимание будет уделено подготовке и повышению квалификации кадров, при необходимости будут заключены Договора на обучения сотрудников АО по ведению работ согласно международным стандартам и последних требований в области труда, промышленной безопасности и т.д.

5 . Планы на производство в области буровых работ на период 2024-2025 г.г.

После окончания бурения на скважинах № 5 Илланли, № 1 Бердикудук, № 2 Патталик и № 1 Фараб, № 3 Гарбий Аккум намечается продолжить работы в данном Проекте по ГРР для Генерального Заказчика АО «Узбекнефтегаз».

По оставшимуся 1 буровому станку Уралмаш-4Э будет произведена докомплектация необходимым буровым оборудованием и запасными частями для последующего задействия данных буровых станков в работе. Причина недокомплектации по части бурового оборудования на вышеуказанных буровых станках объясняется вывозом после окончания срока аренды компанией ERIELL части оборудования, которое было установлено во время периода аренды взамен пришедшего в негодность собственного бурового оборудования АО «Бухоронефтгазпармалаш».

Помимо всего, наши специалисты под моим руководством неоднократно встречались с представителями АО «O‘ZLITINEFTGAZ», которое является интегрированным научно-технологическим и проектным предприятием, осуществляющим сопровождение строительства и эксплуатации производственных объектов нефтегазовой комплекса. Со стороны АО «O‘ZLITINEFTGAZ» проявлен интерес к реализации совместного проекта по бурению 15 опорно-технологических (дубль) скважин на месторождении «Алан», а также на других месторождениях с привлечением буровых станков с персоналом АО «Бухоронефтгазпармалаш». Данный проект был включен в комплекс проектов АО «Узбекнефтегаз» подлежащих реализации в IV квартале 2022 года, но к сожалению, не был реализован в 2022 году по причине отсутствия решения Наблюдательного Совета АО «O‘ZLITINEFTGAZ» о выделении необходимых денежных средств. В 2024 году данный Проект получит дальнейшее рассмотрение, необходимые материалы, проектно-сметная документация и Договор находятся на финальной стадии, остается не решенным вопрос финансирования.

В целом по причине монополии на выдачу точек для бурения со стороны АО «Узбекнефтегаз» на период с 2024-2025 г.г. с моей стороны будут направлены максимальные усилия по качественному выполнению в установленные сроки буровых работ по строительству нефтяных и газовых скважин. При этом в случае заинтересованности со стороны других партнеров ERIELL , EPSILON или SANEG либо иностранных компаний мы примем все возможные меры по заключению взаимовыгодных контрактов.

Вышеуказанные планы буровых работ дополнительно будут корректироваться согласно реализации планов по развитию стратегии обновления парка буровых установок, на основе чего возникнут дополнительно возможности по участию в тендерах на бурение сверхглубоких скважин, скважин с наклонно-направленной траекторией, зарезки боковых стволов и капитального ремонта скважин.

6. Предложения по улучшению финансовых показателей АО на период 2024-2025 г.г.

1. • Произвести согласование порядка расчета финансовых средств по дебиторской задолженности в пользу АО «Бухоронефтгазпармалаш» с ООО «EPSILON DEVELOPMENT COMPANY», «UZNEFTGAZ BURGULASH ISHLARI» MCHJ и «ERIELL OILFIELD SERVICES MIDDLE EAST DMCC» на общую сумму в размере 32 миллиарда сум.

2. • Принять все меры по своевременному/полному погашению кредиторской задолженности по обязательным отчислениям в бюджет и налоги, в целях недопущения оплаты штрафа пени обеспечить своевременное перечисление по обязательным налоговым и другим платежам.

3. • Составить специальную комиссию, состоящую из специалистов предприятия для проведения критического анализа по снижению себестоимости оказываемых услуг, оптимизации производства и численности сотрудников предприятия, а также произвести списание/реализацию неиспользуемых материалов (неликвид) и оборудования находящихся на балансе АО.

4. • Согласно отдельного Приказа обеспечить жесткий контроль за рассмотрением подготовкой Проектно-сметной документации и внесением в нее актуальных цен на МТР и оказание услуг со стороны субподрядчиков, отдельное внимание уделить заключение договоров и прописываемых там условий.

7. Анализ возможных рисков АО «Бухоронефтгазпармалаш»



- Риск — это неопределённое событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие на репутацию компании, приводит к приобретениям или потерям в денежном выражении.

В ходе своего функционирования любая компания может столкнуться с различными рисками. Критерии классификации рисков могут подразделять риск по сферам (производственные, коммерческие, финансовые риски и др.).

Критерии классификации рисков в менеджменте могут быть выбраны по различным факторам. В соответствии с фактором появления риск может быть природно-климатический, политический и хозяйственный.

Природно-климатический риск прямо связан с проявлением природных стихийных сил, включая наводнения, землетрясения, бурю, эпидемии и др.

Политический риск может возникнуть в ходе деятельности государства и быть следствием политической ситуации. При наступлении политических рисков часто невозможно осуществить определенные действия, в стране обостряется политическая ситуация. Этот тип риска характеризуется вводом эмбарго (устанавливаемый государством запрет ввоза или вывоза определенного товара), отказом выполнять обязательства со стороны нового правительства и др

Хозяйственный риск

Критерии классификации риска могут быть обусловлены деятельностью определенного предприятия в отдельности. Здесь можно говорить о наступлении хозяйственного риска, который включает риск случайной гибели имущества, неисполнение обязательств договоров, экономические и ценовые риски, маркетинговые риски, валютные и процентные риски, риск инфляции и др.

Риски случайной гибели имущества возникают от возможных потерь имущества предприятия, которые могут возникнуть при авариях, пожарах, кражах, невыполнении условий хранения.

Основной причиной рисков невыполнения договорных обязательств считается наличие недобросовестных коммерческих партнеров, несоблюдение взятых обязательств, а также низкая или нулевая платежеспособность.

Экономический риск — самый распространенный риск хозяйственных организаций, проявляющийся при нарушении процессов экономической деятельности. Этот риск присутствует при изменении рыночной ситуации, ошибках в экономических расчетах.

№	Наименование риска	Определение риска	Причины возникновения риска	Наличия риска на предприятии	Уровень возникновения риска	Последствия возникновения риска	Меры по недопущению/минимизации возникновения негативных рисков
1	Природно-климатический риск	Риск потерь связанных с аномально холодной либо жаркой погодой, стихийными бедствиями	Сезонное изменение погодных условий	Имеется, поскольку буровые установки и автотранспорт работают практически в круглосуточном режиме.	10%	Остановка ведения буровых работ, срыв поставок МТР на буровые, вынужденный ремонт/замена бурового оборудования, заболевание рабочих. **Влияние**-ухудшение финансовых показателей, убытки вследствии простоя буровых, штрафные санкции со стороны Заказчика	Строительство боксов и навесов для автотрансопртной техники, установки защитных ограждений вокруг буровой, проведение мероприятий по подготовке осенне-зимнему периоду (утепление водяных и технологических трасс, использование спец добавок в диз топливо, антифриз, выдача утепленной одежды рабочим)
2	Политический риск	Риск потерь, связанных с нестабильной политической ситуацией в стране	Борьба за власть, недовольство народных масс законами либо бездействием властей, рост инфляции, нехватка либо дефицит определенной группы товаров	Не имеется, однако в случае нестабильности в стране могут быть нарушены логистические поставки МТР на буровые и получение новых точек.	1%	Остановка ведения буровых работ, срыв поставок МТР. **Влияние**-ухудшение финансовых показателей, убытки вследствии простоя буровых, штрафные санкции со стороны Заказчика	Проведение разъяснительных работ по политической и экономической обстановке в стране и принимаемым новым законопроектам.
3	Экономический риск	Риск связанный с изменением рыночной ситуации, ошибках в	Допущение с нестабильности с национальной валютой (девальвация), рост инфляции, неправильно	Имеется, в предприятии по причине работы с заказчиками и субподрядчика ми на основе	5%	Несение убытков, связанных с негативным влиянием экономической ситуации в стране, убытки связанные с неправильными	Усиление контроля за рассмотрением договоров, проектов с уделением особого внимания финансовой части.

		экономических расчетах	произведенные расчеты по финансам в договорах, сметах и проектах	договоров, проектно-сметной документации.		расчетами и покрытием этих убытков за счет собственной прибыли предприятия.	
4	Производственный риск	Риск, связанный с возникновением геологических осложнений в процессе бурения скважин, аварий и нестандартных ситуаций	Возникают вследствии геологических изменений горных пород, снижение контроля за проводимыми в скважине работами, а также из-за резкого незапланированного отказа бурового оборудования и техники в процессе работ.	Имеется, по причине бурения неизученных площадей, работа с механизмами всегда имеет риск отказа в работоспособности, также всегда присутствует человеческий фактор,	5%	Остановка ведения буровых работ, срыв поставок МТР на буровые, вынужденный ремонт/замена бурового оборудования, вследствии порчи либо аварии , травмы рабочих. **Влияние**-ухудшение финансовых показателей, убытки вследствии простоя буровых либо закупа вместо поврежденного, штрафные санкции со стороны Заказчика	Усиление контроля за проводимыми в скважинах работами, ведение работ строго в рамках проектно-сметной документации, своевременная замена изношенных зап частей и ремонт бурового оборудования и механизмов. Обучение персонала по ведению без аварийного и безопасного труда.

8. Перспективы развития АО «Бухоронефтгазпармалаш» с учетом долгосрочной перспективы, направленные на улучшение технико-экономических показателей и повышения конкурентоспособности.

Стратегический план развития акционерного общества «Бухоронефтгазпармалаш» предполагает достижения стратегических целей в 2024-2026 г.г (трехлетка)

- **Стратегическое направление № 1 -** Поэтапное совершенствование, модернизация, и оптимизация имеющихся производственных мощностей АО «Бухоронефтгазпармалаш».

цель

- замена устаревшего оборудования на буровых, их модернизация с учетом современных требований к ведению буровых работ, закупка новой автотранспортной и специальной техники взамен устаревшей.

Реализация

- закуп на основе собственных средств, лизинга или кредита современной техники. При этом из-за устаревшего автотранспортного парка мы не можем обеспечить свои автотранспортные потребности и периодически вынуждены заказывать наемную спец технику у других предприятий, хотя можем вместо этого направлять эти деньги на погашение кредита или лизинга за эту технику. Также рассматривается возможность приобретения нижеследующей специальной техники и бурового оборудования у компаний EREILL и EPSILON в счет имеющейся задолженности этих компаний перед нашим АО.

<u>список необходимого оборудования и специальной техники ориентировочная стоимость за 1 единицу:</u>

- автокран, грузоподъемность 16 тн – 1 единица, стоимость за 1 единицу 1 250 000 000 сум. Назначение – погрузочно-разгрузочные работы на объектах АО.



- автокран, грузоподъемность 25 тн – 1 единица, стоимость за 1 единицу 1 550 000 000 сум. Назначение – погрузочно-разгрузочные работы на объектах АО.



- самосвалы HOWO грузоподъемностью 25 тн – 2 единицы, ориентировочная стоимость за 1 единицу – 850 000 000 млн сум. Назначение – транспортировка грузов по объектам и участие в строительстве подъездных дорог.



- буровые насосы F-1300 производство КНР в комплекте – 2 единицы, стоимость за 1 единицу – 2 400 000 000 сум. Назначение – установка взамен старых пришедших в негодность буровых насосов УНБ-600 на буровой № 5
Илланли.



- бурильные трубы СБТ Ø127мм G-105, комплект 3100 метров. Цена за комплект ориентировочно – 2,5 млрд сум. Назначение – использование в КНБК при бурении скважин.



- утяжеленные бурильные трубы УБТС Ø203мм – 10 шт, по 30 млн сум за 1 единицу. Назначение – использование в КНБК при бурении скважин.
- утяжеленные бурильные трубы УБТС Ø178мм – 10 шт, по 30 млн сум за 1 единицу. Назначение – использование в КНБК при бурении скважин.



- вибросита Derrick FLC-2000 – 4 единицы, стоимость за 1 единицу – 300 000 000 сум. Назначение – установка на буровой № 361 Шуртан взамен пришедших в негодность ВСЛ-1 и для буровой № 5 Илланли по 2 единицы.



Срок приобретения указанной техники и бурового оборудования будет разделен на несколько этапов и будет производиться в течении 5 лет в зависимости от финансового состояния.

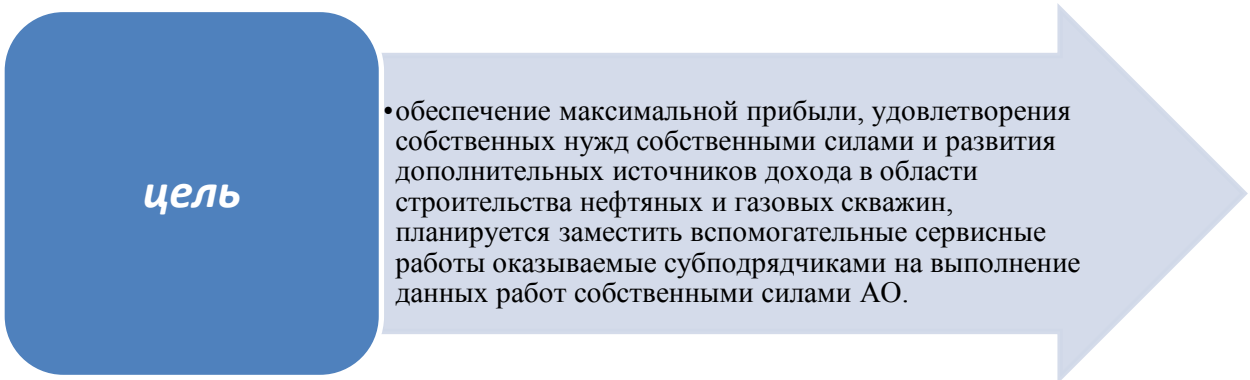
примерный расчет:

- •- автокран грузоподъемностью 16 тн – 1 единица; ориентировочная стоимость – 1 250 000 000 сум, лизинговая стоимость в зависимости от первоначального платежа составляет от 15 до 45 млн сум/ежемесячно. Ориентировочный срок окупаемости – 4-5 лет.
- •- автокран грузоподъемностью 25 тн – 1 единица; ориентировочная стоимость – 1 550 000 000 сум, лизинговая стоимость в зависимости от первоначального платежа составляет от 15 до 55 млн сум/ежемесячно. Ориентировочный срок окупаемости – 4-5 лет.

ожидаемый эффект:

- увеличение механической скорости бурения скважин за счет снижения ремонтных работ и простоев по причине замена устаревшего постоянного требующего бурового оборудования на новое;
- обновление автопарка транспортных средств и специальной техники для своевременного удовлетворения собственных нужд и возможность оказывать автотранспортные услуги другим предприятиям по рыночной стоимости;
- снижение риска возникновения аварийных ситуаций (прихваты, полет колонны, травмы персонала и т.п.) связанных с неожиданным отключением/выходом из строя бурового оборудования;
- использование собственного тампонажного флота и компрессора на буровых, взамен частых простоев в ожидании подъезда наемной тампонажной техники, техническое состояние которой не всегда бывает в должном состоянии и может привести в случае неожиданной поломки к возникновению чрезвычайных ситуаций (оставление цементного раствора внутри скважине при цементировании, невозможность подкачки раствора в случае поглошения бурового раствора либо задавки скважины в случае газонефтепроявления и т.д.).
- оказание новых видов услуг как дополнительный источник дохода не связанный напрямую с зависимостью от выделения объемов по бурению скважин для АО «Бухоронефтгазпармалаш» со стороны АО «Узбекнефтегаз» - услуги по тампонажной технике, компрессора для опрессовки устья скважин и при освоении, бурение водяных скважин. Так для примера в Бухарской области ни у одной организации нет азотного компрессора.
- расширение географии и области применения буровых работ со стороны АО «Бухоронефтгазпармалаш» (наклонно-направленные скважины, зарезка боковых стволов, капитальный ремонт скважин, бурение водяных скважин).

Стратегическое направление № 2 - Развитие и максимальная локализация производства буровых работ, снижение зависимости от услуш субподрядчиков, развитие вспомогательных направлений в области строительства нефтяных и газовых скважин.





Реализация

- закуп на основе собственных средств, лизинга или кредита современной техники. При этом из-за отсутствия на балансе планируемой к закупу специальной техники мы вынуждены заказывать наемную спец технику у других предприятий, хотя можем вместо этого направлять эти деньги на погашение кредита или лизинга за эту технику.

<u>список необходимого оборудования и специальной техники ориентировочная стоимость за 1 единицу:</u>

- цементировочный агрегат ЦА-320 – 3 единицы, стоимость за 1 единицу 1 600 000 000 сум, итого – 5 800 000 000 сум. Назначение проведение тампонажных работ и дежурство на время бурения продуктивного горизонта на бурящихся скважинах.



- буровая установка на базе шасси HOWO производства КНР – 1 единица, стоимость за 1 единицу 2 550 000 000 сум. Назначение – бурение водяных скважин.



- передвижная азотная компрессорная станция ПКСА-10/250 на базе шасси КАМАЗ производства РФ – 1 единица, стоимость за 1 единицу 7 200 000 000 сум.



- приборы для проведения работ по неразрушающему контролю (УЗД), 3 прибора – 450 млн сум.

Срок приобретения указанной техники и бурового оборудования будет разделен на несколько этапов и будет производиться в течении 5 лет в зависимости от финансового состояния.



<u>примерный расчет:</u>

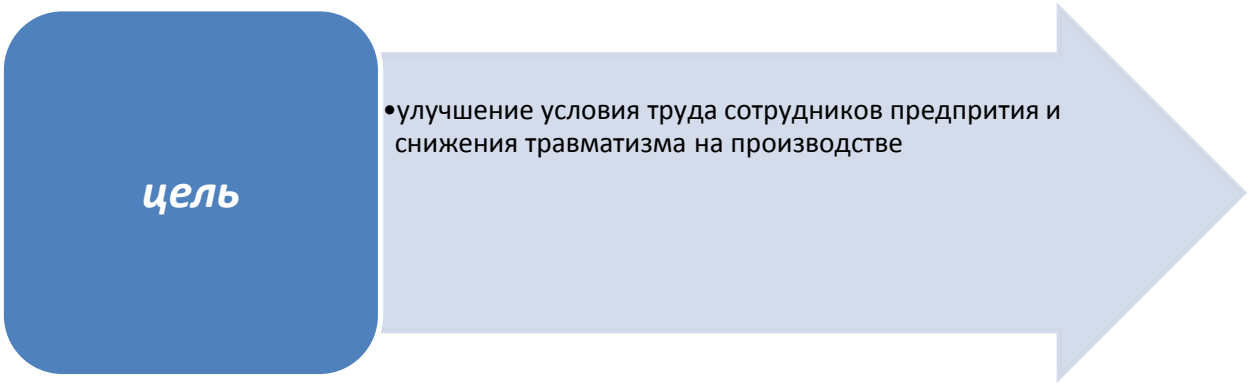
- - агрегат тампонажный ЦА-320 на базе автомашины УРАЛ – 3 единицы, ориентировочная стоимость за 1 единицу – 1 800 000 000 сум, лизинговая стоимость в зависимости от первоначального платежа составляет от 15 до 45 млн сум, срок окупаемости – 4 года, при этом только в 2022 году на оплату услуг ЦА-320 на счета АО «Узпартампонаж» было перечисленно свыше 2,7 млрд сумов ориентировочный срок окупаемости с учетом сопутствующих затрат – 4-5 лет..
- - буровая установка для бурения водяных скважин на базе автомашины HOWO производства КНР с подъемной вышкой для бурения водяных скважин глубиной до 400 метров, ориентировочная стоимость 2 550 000 000 сум за 1 единицу, при этом среднегодовая потребность в водяных скважинах при средней загруженности буровых станков работой при сроке строительства скважин 1 буровая/ 2 скважины в год составит 10 водяных скважин, что при текущей стоимости бурения 1 водяной скважины субподрядчиком в размере 100-140 млн сум составляет более 1,3-1,4 млрд сум, т.е срок окупаемости буровой установки с учетом сопутствующих затрат составит не более 4-х лет.

Стратегическое направление № 3 – Внедрить в производство современные достижения в сфере IT, путем более широкого использования специализированных программ, разработка и внедрение электронных систем по обмену информацией между объектами АО, в том числе находящихся в степной зоне. Сотрудникам АО в обязательном порядке, в первую очередь ИТР повысить компьютерную грамотность.

Ожидаемый эффект:

- улучшение скорости ввода и обработки данных текста, материалов и прочей документации.
- ускорение сроков рассмотрения и согласования необходимой документации, планов, протоколов, принятия решений.
- доступность и прозрачность информации о деятельности АО (протоколы ОСА, выплата дивидендов, существенные факты, Устав и т.д.)

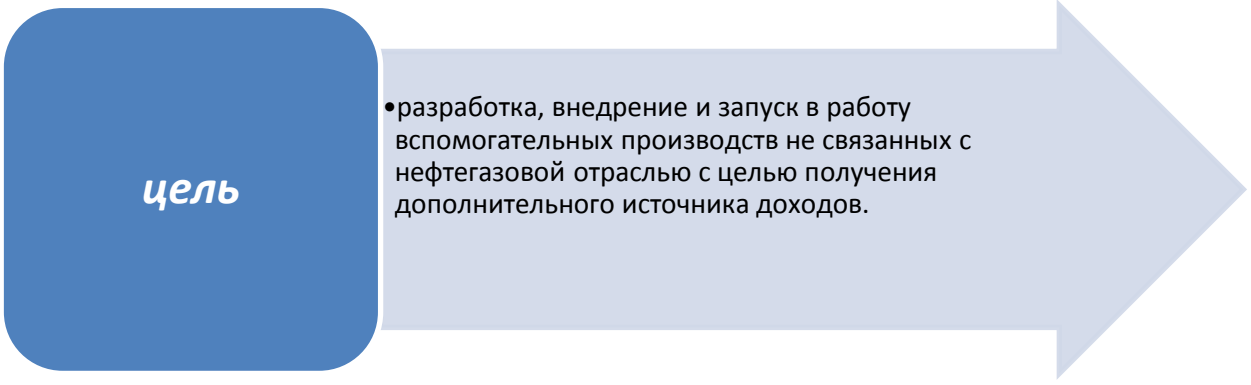
Стратегическое направление № 4 – улучшение условий труда рабочих, в первую очередь в степной зоне на буровых и в производственных цехах.



Ожидаемый эффект:

- снижение заболеваемости среди рабочих
- улучшение грамотности по безопасным правилам труда среди сотрудников.
- снижение уровня опасности травматизма при ведении работ
- улучшение производительности труда
- улучшение имиджа деятельности АО в сфере охраны труда

Стратегическое направление № 5 – диверсификация источников дохода АО



Реализация

- создание на базе производственного обеспечения дополнительных производств на основе собственных средств, кредита либо совместного партнерства.

Ожидаемый эффект:

- получение дополнительного источника дохода, не связанного с нефтегазовой деятельностью предприятия;
- создание резервов производства для минимизации негативного влияния в случае отсутствия объемов работ со стороны АО «Узбекнефтегаз»;
- обеспечение занятостью сотрудников, имеющих противопоказания по здоровью для работы в степной зоне вахтовым методом.

Предлагаемые варианты:

- мелькомбинат + производство гранулированных кормов для домашних животных из отходов переработки зерна.
- производство сеток вибросито
- производство железобетонных изделий (плиты, бетонные кольца, шлакоблоки)
- выпуск (изготовление) пластмассовых емкостей.

Более детальный бизнес план по указанным направлениям будет предоставлен в случае моего переизбрания на должность Председателя Правления.

На основе вышеуказанных проведенных стратегических направлений ожидается улучшение основных показателей финансово-хозяйственной деятельности АО и повышению его конкурентоспособности за счет локализации и снижения зависимости от субподрядных организаций и сохранением ранее выплачиваемых объемов внутри предприятия с последующим направлением их для дальнейшего развития АО и выплату дивидендов акционерам.

9. Предложения по совершенствованию системы корпоративного управления

Мировой опыт и независимые исследования показывают, что хорошее корпоративное управление оказывает положительное влияние на эффективность и стоимость организации.

В процессе диагностики компания получает всестороннюю оценку текущей ситуации в данной сфере, детальные рекомендации по улучшению и предложения по разработке программы совершенствования корпоративного управления («дорожной карты»). Указанная оценка позволит провести сравнительный анализ практики корпоративного управления в компании и сопоставимых зарубежных и казахстанских компаниях, а также соответствовать требованиям на международных рынках капитала и ожиданиям инвесторов.

На руководствуясь Указом Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» в АО «Бухоронефтгазпармалаш» был принят Кодекс Корпоративного Управления № 9 от 31.2.2015 года.

Предлагаю следующие рекомендации по совершенствованию системы корпоративного управления в АО «Бухоронефтгазпармалаш»:

- Соблюдение прав акционеров, инвесторов и иных держателей ценных бумаг АО;
- определить в качестве стратегических целей акционерного общества поддержание финансовой устойчивости, повышение производительности труда, рост показателей производства и экспорта, достижение энергоэффективности, осуществление модернизации, технического и технологического обновления производств, ведущие к повышению стоимости акций;
- внедрить механизмы эффективного внутреннего контроля, включение независимых членов в состав наблюдательного совета, проведения анализа соответствия бизнес-процессов и проектов целям развития общества, установление одной из приоритетных целей обеспечение защиты прав и законных интересов всех акционеров, в том числе миноритарных;
- разработать положение о порядке действий при конфликте интересов для предотвращения возникновения и урегулирования спорных ситуаций, связанных с конфликтом интересов;
- создавать при наблюдательном совете общества комитеты для выявления и решения конфликтных ситуаций из числа органов управления, персонала общества и привлеченных экспертов;
- реализовать меры по переходу акционерного общества к открытой публикации информации на основе международных стандартов аудита и финансовой отчетности;
- разработать и утвердить Положение об информационной политике для обеспечения прозрачности своей деятельности;
- широко применять успешно апробированные в зарубежной практике методы управления, включая SWOT, GAP анализы рисков и другие подходы и специальные программные продукты;
- повышать квалификацию должностных лиц АО посредством участия в учебных курсах, семинарах и др.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Технико-экономическая программу по повышению эффективности деятельности акционерного общества АО «Бухоронефтгазпармалаш» подготовил вр.и.о. Председателя Правления АО «Бухоронефтгазпармалаш» - Бакаев Б.М.

